



## VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

2026-04-22

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beslutsinstans</b>        | Kommunstyrelsens arbetsutskott, Vara kommun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Datum och tid</b>         | Onsdagen den 22 april 2026, klockan 08:30 till 10:03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Plats</b>                 | Sammanträdesrum Stenen, Vara kommunhus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Beslutande</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ledamöter                    | Gabriela Bosnjakovic (M), ordförande<br>Peter Romlén (SD)<br>Fredrik Nelander (M)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Övriga närvarande</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Sekreterare                  | Ellen Marinder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Övriga                       | Anna Cederqvist, kommundirektör<br>Lars Gezeliuss (M), ordförande för VaraNet AB § 47<br>Björn Ekendahl Haugland, t.f. VD för VaraNet AB och plan- och tillväxtchef §§ 47-48<br>Ellen Bengtsson, planarkitekt § 48<br>Mikko Mäkelä, mark- och exploateringsstrateg § 48<br>Lovisa Tavaststjerna, landskapsarkitekt § 48<br>Cecilia Fogelberg Persson, controller § 49 |
| <b>Justering</b>             | Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Justerade paragrafer         | §§ 46-57                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ordförande                   | Gabriela Bosnjakovic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Justerare                    | Peter Romlén                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tillkännagivande</b>      | Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Publiceringsperiod           | 2026-04-23 – 2026-05-15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Protokollets förvaringsplats | Kansliavdelningen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

### Ärendelista

| Paragraf | Ärende                                                                                                                         | Diarienummer | Sida    |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|
| § 46     | Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv 2026           | KS 2026/7    | 3       |
| § 47     | Dialog med VaraNet AB enligt bolagsprocessen                                                                                   |              | 4       |
| § 48     | Beslut om samråd: Fördjupad översiktsplan nordöstra Vara tätort                                                                | KS 2024/253  | 5 - 7   |
| § 49     | Utvärdering internkontrollprocessen 2025                                                                                       | KS 2024/282  | 8 - 10  |
| § 50     | Svar på motion från Vänsterpartiet (V) om en mötesplats för ungdomar med A-traktorer                                           | KS 2025/251  | 11 - 12 |
| § 51     | Remiss Ställningstagande inför förstudie om att inrätta ett kommunalförbund för civilt försvar och Räddningstjänst i Skaraborg | KS 2026/116  | 13      |
| § 52     | Årsredovisning 2025 Avfall & Återvinning Skaraborg och beviljande av ansvarsfrihet                                             | KS 2026/108  | 14 - 15 |
| § 53     | Årsredovisning 2025 Kommunalförbundet Göliska IT och beviljande av ansvarsfrihet                                               | KS 2026/98   | 16 - 18 |
| § 54     | Årsredovisning 2025 Samordningsförbundet Skaraborg och beviljande av ansvarsfrihet                                             | KS 2026/124  | 19 - 20 |
| § 55     | Årsredovisning 2025 Skaraborgs kommunalförbund och beviljande av ansvarsfrihet                                                 | KS 2026/126  | 21 - 22 |
| § 56     | Årsredovisning 2025 Tolkförmedling Väst och beviljande av ansvarsfrihet                                                        | KS 2026/131  | 23 - 24 |
| § 57     | Diskussionsarbetsutskott                                                                                                       |              | 25      |



## Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv

### Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

- Peter Romlén (SD) väljs till justerare för dagens protokoll. Protokollet ska justeras digitalt den 22 april 2026 från kl. 17:00.
- Föredragningslistan fastställs.
- Ärenden protokollförs i den ordning de hanterats på mötet
- Inget jäv anmäls.

### Sammanfattning av ärendet

Det är ordföranden för kommunstyrelsens arbetsutskott som beslutar vilka ärenden som ska vara med på utskottets kallelse. Varje ledamot i kommunstyrelsen har dock initiativrätt enligt kommunallagen (2017:725) kap 4 § 20. Detta innebär att ledamöter får väcka ärenden på kommunstyrelsen även om de inte varit med i kallelsen. Denna rättighet gäller även för ledamöter på arbetsutskottets sammanträden.

När det gäller närvarorätten ska kommunstyrelsens sammanträde hållas inom stängda dörrar (KL 6 kap. 25 §) och detsamma gäller för dess utskott. Detta innebär att närvarande på utskottet ska bestå av dess ledamöter samt de som blivit särskilt kallade att föredra ett ärende. För att ytterligare någon ska få närvara på ett sammanträde behöver utskottet enhälligt godkänna detta.

Om en ledamot är jävig i ett ärende får den inte delta eller närvara under handläggningen av ärendet (KL kap 6. §§ 28 – 32). Ledamoten ska själv anmäla eventuellt jäv och lämna sammanträdet under beredningen av ärendet.

Val av justerare samt tid, eventuella ändringar av dagordningen samt godkännande av ytterligare närvarorätt beslutas inledningsvis på utskottets sammanträde. Anmälan om eventuellt jäv påminns också om vid inledningen av sammanträdet.



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 47

### **Dialog med VaraNet AB enligt bolagsprocessen**

#### **Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut**

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

#### **Sammanfattning av ärendet**

Kommunstyrelsens arbetsutskott och VaraNet AB har den årliga dialogen där det aktuella läget och aktuella frågor för bolaget diskuteras.



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 48

Ärendenummer KS 2024/253

### Beslut om samråd: Fördjupad översiktsplan nordöstra Vara tätort

#### Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. Sända ut *Fördjupning av översiktsplan för nordöstra Vara tätort* på samråd.
2. Planarkitekt och projektledare ges rätten att göra redaktionella förändringar i planförslaget.

#### Sammanfattning av ärendet

Vara kommuns största detaljplanlagda etableringsområden för industri/verksamheter i Vara tätort finns på områdena Heljeved och Torsgården i Vara. Det är dessa områden som lyfts fram inom ramen för det Skaraborgsgemensamma etableringsarbetet Business Region Skaraborg. Intresset för utveckling av verksamheter i närheten till E20 är stort. För att även fortsatt kunna marknadsföra och etablera verksamheter i det här strategiska läget i Vara tätort behöver den långsiktiga markförsörjningen vidareutvecklas.

Den 7 februari 2024 (§7) gav kommunstyrelsen samhällsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att bereda en fördjupning av översiktsplan för utvidgning av etableringsområdet i nordöstra Vara tätort.

Fördjupningen av översiktsplanen (FÖP) för nordöstra Vara tätort anger en inriktning för hur området kan utvecklas på sikt. FÖP:en syftar till att möjliggöra sysselsättningstillfällen i närhet till bostäder, samt en utveckling av verksamheter i anslutning till befintligt verksamhetsområde och infrastruktur i Vara tätort.

FÖP:en är inte juridiskt bindande, men ger en långsiktig riktning för det fortsatta planarbetet inom nordöstra Vara tätort. Med FÖP:en som grund kan detaljplaner tas fram vid behov och efterfrågan på ett strategiskt och samordnat sätt över tid.

Planförslaget redovisar hur området på sikt kan utvecklas till ett sammanhängande etableringsområde med god tillgänglighet och tydlig struktur. Områdets strategiska läge vid E20 innebär goda förutsättningar för transporter, logistik och regional tillgänglighet. I planen redovisas även möjlighet till framtida ny trafikplats vid E20, vilket utreds parallellt i en separat process.

Planförslaget omfattar cirka 120 hektar mark i nordöstra delen av Vara tätort och ansluter till två de två befintliga verksamhetsområden Torsgården och Heljeved. Planområdet utgörs huvudsakligen av jordbruksmark.

Som en del i planarbetet med FÖP:en har en etableringsstrategi tagits fram. Syftet med etableringsstrategin är att skapa förutsättningar för en långsiktig och hållbar inriktning för hur



området ska utvecklas, både som konkurrenskraftigt verksamhetsområde och som en förstärkning av det befintliga näringslivet och småstadsutvecklingen. Strategin har varit vägledande för den markanvändning som föreslås i planförslaget.

FÖP:en redovisar en övergripande struktur för hur området successivt kan byggas ut och utvecklas över tid. Planområdet delas in i fem delområden med olika inriktningar:

- Förlängning Sprinten,
- Förlängning Torsgården,
- Lagmanstorp,
- Förlängning Heljeved, samt
- Förlängning Heljeved möte Önum.

Inom dessa delområden möjliggörs verksamheter med olika inriktningar, däribland lättare industri, logistik, service, besöksverksamheter samt kultur- och utbildningsnära verksamheter. Indelningen syftar till att skapa flexibilitet för olika typer av verksamheter samtidigt som positiva klustringseffekter kan uppnås. Vidare möjliggör planförslaget en etappvis utbyggnad som kan anpassas utifrån efterfrågan och behov i kommande detaljplanering.

Planförslaget omfattar även en övergripande struktur för infrastruktur inom området för att säkerställa god tillgänglighet och en långsiktig hållbar utveckling av området. Förslaget innefattar huvudstråk, matargator, gång- och cykelvägar samt strategiska ytor för dagvattenhantering och grönstruktur.

Tillhörande FÖP:en har ett gestaltningsprogram tagits fram i syfte att fastställa ambitionsnivån för gestaltningen samt säkerställa en långsiktigt hållbar och sammanhållen utformning av bebyggelse inom planområdet. Programmet fungerar som en vägledning och riktning för områdets utveckling och stödjer detaljplanering, projektering och bygglov.

Sektor samhälle föreslår att kommunstyrelsen skickar ut den fördjupade översiktsplanen för nordöstra Vara tätort på samråd.

## Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från planarkitekt, dokumentid.177354
- Planbeskrivning samråd, dokumentid. 177347
- Plankarta samråd, dokumentid. 177346
- Illustrationsplan samråd, dokumentid. 177345
- Gestaltningsprogram (dokumentid:177340
- Miljökonsekvensbeskrivning, dokumentid.177338
- Etableringsstrategi, dokumentid. 177339
- Lokaliseringsutredning, dokumentid. 177341
- Dagvatten- och skyfallsanalys, dokumentid. 177342
- Plats- och landskapsanalys, dokumentid. 177343



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

- Terränganalys, dokumentid. 177344

### **Beslutet ska skickas till**

- Planarkitekt och projektledare
- Plan- och tillväxtchef
- Chef sektor samhälle



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 49

Ärendenummer KS 2024/282

### Utvärdering internkontrollprocessen 2025

#### Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen antar utvärdering av internkontrollprocessen 2025.
2. Kommunstyrelsen föreslår samtliga nämnder och kommunala bolag att vidta följande åtgärder:
  1. Att riskanalysarbetet förstärks med syfte att täcka in samtliga verksamhetsområden.
  2. Att riskanalysen beslutas av respektive nämnd eller styrelse som ett separat ärende.
  3. Att riskanalysen kompletteras med en motivering till den prioritering av risker som sker.
  4. Att arbetet med att sätta in och dokumentera åtgärder kopplade till konstaterade risker förstärks.
  5. Att arbetet med att sätta in och dokumentera åtgärder till följd av framkomna avvikelser vid uppföljande granskningar förstärks.
3. Kommunstyrelsen beslutar att ge alla nämnder och kommunala bolag i uppdrag att senast den 31 december 2026 återkomma med ett svar till kommunstyrelsen med en redogörelse för hur åtgärderna hanteras.
4. Kommunstyrelsen beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att uppdatera rutinen för internkontrollprocessen i enlighet med de föreslagna rekommendationerna.

#### Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att det finns en god intern kontroll. Till det ansvaret hör att utvärdera kommunens samlade arbetssätt för intern kontroll, med utgångspunkt från nämndernas och de kommunala bolagens internkontrollplaner och uppföljningsrapporter, och föreslå åtgärder till förbättring om så behövs.

Utifrån kommunstyrelsens ansvar ämnar rapporten ge en kommunövergripande bild, utvärdering och däri analys av internkontrollprocessen 2025.

Vid genomförd utvärdering av Vara kommuns internkontroll har följande förbättringsområden identifierats:

1. **Riskanalys av samtliga verksamheter:** Riskanalysen täcker inte alltid samtliga verksamheter eller områden. Det kan innebära att en väsentlig risk inte hanteras och/eller åtgärdas.



2. **Rekommenderade åtgärder från kommunstyrelsen:** Vid genomförd utvärdering har det framkommit brister vad gäller att agera på rekommenderade åtgärder från kommunstyrelsen. Det kan innebära att väsentliga förbättringar i internkontrollprocessen inte genomförts såsom det kan förväntas.
3. **Kommunikation av riskanalys:** Enligt gällande rutin ska framtagna riskanalys (bruttolista) presenteras för arbetsutskott, nämnd eller styrelse. Gällande rutin säger därmed att man kan välja i vilken instans presentationen görs. Utvärdering visar att olika verksamheter gjort på olika sätt och att det finns ett behov till enhetlig hantering. För att nämnden ska kunna bära sitt ansvar för att nämnden/styrelsen har en god intern kontroll behöver detta arbetssätt ses över.
4. **Prioritering av risker:** Enligt gällande rutin ska samtliga dokumenterade risker (en så kallad bruttolista) kommuniceras till arbetsutskott och/eller nämnd eller styrelse. Det betyder att kommunikation även ska göras över de risker som förvaltningen föreslår inte ska med i internkontrollplanen. Vid genomförd utvärdering av internkontrollprocessen har framkommit att man i vissa fall inte kommunicerat samtliga risker, utan endast de som föreslagits ska lyftas in i internkontrollplanen. Det kan innebära att en försvagning av transparensen, samt avsaknad av dialog kring samtliga dokumenterade risker.
5. **Åtgärder kopplade till risker:** Utvärderingen visar att verksamheterna med varierande omfattning sätter in åtgärder kopplade till de prioriterade riskerna. Att sätta in åtgärder redan vid upprättad riskanalys är ett sätt att minimera sannolikheten för att risken i ett senare skede uppstår. Detta arbete behöver därför förstärkas.
6. **Åtgärder kopplade till avvikelser vid granskningar:** Enligt gällande rutin ska det upprättas åtgärder till följd av framkomna brister vid granskningarna, dessa åtgärder ska presenteras i uppföljningsrapporterna. Vid utvärderingen framkommer att det i vissa fall är otydligt vilka åtgärder som vidtagits eller planerats att genomföras när det konstaterats att det finns avvikelser. I vissa fall saknas även åtgärder. Detta arbete behöver därför förstärkas.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, dokumentid 176883
- Rapport "Utvärdering av internkontrollprocessen 2025", dokumentid 176935

### Beslutet ska skickas till

- Samtliga sektorchefer och VD för kommunala bolag
- Samtliga nämnder och kommunala bolag



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

- SAS Sektor social välfärd, verksamhetsutvecklare Sektor bildning, verksamhetsutvecklare Sektor samhälle (mot tekniska nämnden), utredare Sektor samhälle.
- Kommunens revisorer



## Svar på motion från Vänsterpartiet (V) om en mötesplats för ungdomar med A-traktorer

### Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att motionen anses vara besvarad.

### Sammanfattning av ärendet

Vänsterpartiet (V) genom Egon Frid lämnade den 13 oktober 2025 in en motion till kommunfullmäktige om att inrätta en mötesplats för ungdomar med A-traktorer samt att, i avvaktan på en sådan lösning, skapa aktiviteter för denna grupp. Motionen remitterades till Bildningsnämnden den 3 november 2025 för beredning.

Motionen tar sin utgångspunkt i de störningar som i dag förekommer i form av hög musik, stök och buskörning i samband med att ungdomar med A-traktorer samlas på olika platser i kommunen. Motionären lyfter samtidigt fram intresset för A-traktorer som ett i grunden positivt och socialt fritidsintresse och menar att kommunen bör bidra till att skapa ändamålsenliga och trygga former för detta.

Bildningsnämnden har i sitt yttrande uttryckt en positiv inställning till dialog med berörda ungdomar och till att bidra till samtal tillsammans med andra relevanta aktörer. Nämnden bedömer däremot att det inte ligger inom dess uppdrag att skapa specifika mötesplatser eller arrangera aktiviteter för ungdomar med A-traktorer, utan hänvisar i stället till möjligheten för föreningar att söka stöd inom befintliga bidragssystem.

Sektor ledning ser positivt på motionens intentioner och delar uppfattningen att ungdomars engagemang och fritidsintressen är en viktig del av ett levande samhälle. Ambitionen att genom dialog och förebyggande arbete minska störningar och skapa bättre förutsättningar för både ungdomar och övriga kommuninvånare bedöms som angelägen

Samtidigt konstaterar sektorn att motionens förslag är tydligt inriktade mot en mycket specifik grupp – ungdomar med A-traktorer som särskilt intresse. Kommunens insatser behöver som utgångspunkt vara generellt utformade och komma kommuninvånarna till del på ett likvärdigt sätt. Att inrätta särskilda mötesplatser eller aktiviteter riktade till en enskild intressegrupp riskerar därför att skapa svårigheter i förhållande till hur kommunen arbetar med likabehandling mellan olika grupper av invånare.

Vidare gör Sektor ledning bedömningen att de åtgärder som föreslås i motionen inte kan anses ingå per automatik i det kommunala uppdraget. Att utreda, anlägga och driva särskilda mötesplatser kopplade till specifika fritidsintressen är inte en obligatorisk kommunal verksamhet och faller i dagsläget inte inom någon nämnds ansvarsområde. En sådan åtgärd skulle dessutom



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

medföra kostnader, både i form av utredning och eventuella framtida investeringar och drift, utan att finansiering eller prioritering i förhållande till andra kommunala åtaganden tydliggörs i motionen.

Kommunstyrelsen har antagit en åtgärdsplan för det brottsförebyggande arbetet där frågor som störande körning och ordningsproblem redan hanteras genom bredare och mer generella insatser. Förvaltningen bedömer att dessa pågående åtgärder, tillsammans med fortsatt dialog, är ett mer ändamålsenligt sätt att arbeta med frågan än att rikta särskilda kommunala åtgärder till en enskild grupp.

Sektor lednings förslag till beslut är att kommunfullmäktige beslutar att motionen anses vara besvarad.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse från nämndsekreterare, dokumentid. 176079
- Beslut bildningsnämnden 18 februari 2026 § 18
- Motion från Vänsterpartiet (V) genom Egon Frid om en mötesplats för ungdomar med A-traktorer.

### **Beslutet ska skickas till**

- Motionären
- Bildningsnämnden



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 51

Ärendenummer KS 2026/116

### **Remiss Ställningstagande inför förstudie om att inrätta ett kommunalförbund för civilt försvar och Räddningstjänst i Skaraborg**

#### **Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut**

Vara kommun ställer sig bakom att förstudien påbörjas.

#### **Sammanfattning av ärendet**

Direktionen för Skaraborgs Kommunalförbund behandlade vid sammanträdet den 20 mars 2026 ett politiskt initiativ som avser att ge Skaraborgs Kommunalförbund i uppdrag att vara värd för och samordna en förstudie tillsammans med medlemskommunerna. Förstudien ska utreda förutsättningarna att bilda ett nytt kommunalförbund med ansvar för:

- civilt försvar och krisberedskap
- räddningstjänst
- signal- och säkerhetsskydd
- cyber- och informationssäkerhet

Direktionens beslut innebär att en första remiss skickas till samtliga medlemskommuner för att inhämta respektive kommuns ställningstagande. Remissen avser beslutets punkt 3, som innebär att kommunerna ska ta ställning till om de ställer sig bakom att förstudien påbörjas.

Att delta i förstudien innebär inte att kommunen förbinder sig att ingå i ett framtida nytt kommunalförbund, utan enbart att man medverkar till att ta fram beslutsunderlag.

Mot denna bakgrund föreslås att Vara kommun ställer sig bakom att förstudien påbörjas.

#### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse från nämndsekreterare, dokumentid. 176836
- Remiss CF och räddningstjänst, handlingsid. 2026.565
- Protokollsutdrag Uppdrag kring förstudie kommunalförbund för civilt försvar i Skaraborg, handlingsid. 2026.564

#### **Beslutet ska skickas till**

Skaraborgs kommunalförbund



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 52

Ärendenummer KS 2026/108

### Årsredovisning 2025 Avfall & Återvinning Skaraborg och beviljande av ansvarsfrihet

#### Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. Godkänna årsredovisning 2025 för Avfall & Återvinning Skaraborg.
2. Bevilja direktionen för Avfall & Återvinning Skaraborg och de enskilda ledamöterna ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Kommunfullmäktige motiverar sitt beslut med hänvisning till revisorernas revisionsberättelse för år 2025.

#### Sammanfattning av ärendet

Avfall & Återvinning Skaraborg har inkommit med årsredovisning för verksamhetsåret 2025 för Vara kommun att godkänna. Enligt kommunallagen (2017:725) 5 kap. 24 § ska fullmäktige vid ett sammanträde före utgången av juni månad året efter det år som revisionen avser, besluta om ansvarsfrihet ska beviljas eller vägras. Beslutet ska motiveras om det är uppenbart att det inte behövs.

Kommunfullmäktiges presidium har att bereda frågan om ansvarsfrihet enligt fullmäktiges arbetsordning 52 §. Presidiets beredning och förslag till beslut grundar sig på revisionsberättelsen.

Årsredovisningen för kommunalförbundet Avfall och Återvinning Skaraborg 2025 visar ett positivt resultat om 0,5 mnkr och balanskravet enligt kommunallagen är uppfyllt. Soliditeten uppgår till 29 procent, vilket är lägre än tidigare år till följd av ändrad redovisningsprincip från och med 2025, där överskott från taxefinansierad verksamhet redovisas som skuld till taxekollektivet. Skuld till taxekollektivet uppgår till 52,3 mnkr. Förbundets uppdrag har fortsatt att utökas, vilket har medfört ökade investeringar, ökade intäkter och ökade kostnader.

När det gäller god ekonomisk hushållning redovisar förbundet att de verksamhetsmässiga målen till stor del har uppnåtts. Det finansiella målet för året bedöms dock inte vara uppfyllt, vilket enligt årsredovisningen beror på den ändrade redovisningsprincipen. Sammantaget bedömer direktionen att förbundet ändå har en god ekonomi och fungerande styrning och uppföljning.

Revisorerna bedömer att direktionen i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Revisorerna tillstyrker att medlemskommunernas fullmäktige godkänner årsredovisningen och beviljar ansvarsfrihet för direktionen.



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

Det sakkunniga biträdet bedömer att årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och att årsredovisningen ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning och resultat.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse av fullmäktiges presidium, dokumentid. 177172
- Årsredovisning 2024 Avfall & Återvinning Skaraborg, handlingsid. 2026.510
- Avfall & Återvinning Skaraborgs protokollsutdrag 2026-03-16 § 9 Årsredovisning 2025, handlingsid. 2026.511
- Revisionsberättelse 2025 Avfall & Återvinning Skaraborg (AÅS), handlingsid. 2026.599
- Bilaga 1 – Revisorernas redogörelse för år 2025 handlingsid. 2026.598
- Bilaga 2 – Granskning av bokslut och årsredovisning 2025 Avfall & Återvinning Skaraborg, handlingsid. 2026.579
- Bilaga 2a – Yttrande från auktoriserad revisor avseende granskning av bokslut och årsredovisning 2025, handlingsid. 2026.596

### **Beslutet ska skickas till**

Avfall och återvinning Skaraborg



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 53

Ärendenummer KS 2026/98

### Årsredovisning 2025 Kommunalförbundet Göliska IT och beviljande av ansvarsfrihet

#### Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. Godkänna årsredovisning 2025 för Kommunalförbundet Göliska IT.
2. Bevilja direktionen för Kommunalförbundet Göliska IT och de enskilda ledamöterna ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Kommunfullmäktige motiverar sitt beslut med hänvisning till revisorernas revisionsberättelse för år 2025.

#### Sammanfattning av ärendet

Kommunalförbundet Göliska IT har inkommit med årsredovisning för verksamhetsåret 2025 för Vara kommun att godkänna och bevilja ansvarsfrihet för direktionen och de enskilda ledamöterna. Enligt Göliska IT:s förbundsordning (senast reviderad 27 november 2024) paragraf 13 ska årsredovisningen efter revision skickas till respektive förbundskommun för godkännande och prövning av ansvarsfrihet för förbundsdirektionen. Detta i enlighet med kommunallagen (2017:725) 5 kap. 24 §. Beslutet ska motiveras om det inte är uppenbart obehövt.

Kommunfullmäktiges presidium har att bereda frågan om ansvarsfrihet enligt fullmäktiges arbetsordning 52 §. Presidiets beredning och förslag till beslut grundar sig på kommunrevisionens revisionsberättelse.

Göliska IT är ett kommunalförbund med ändamål att utgöra en gemensam IT-organisation för de sex ägarkommunerna Essunga, Grästorp, Götene, Lidköping, Skara och Vara. Förbundet ska bland annat utveckla och implementera IT-strategier med beaktande av förbundskommunernas långsiktiga mål och behov, ansvara för en effektiv och säker IT-infrastruktur, stötta i arbetet med informationssäkerhet samt digitalisering och verksamhetsutveckling med förutsättningsskapande teknik och teknisk kompetens. Förbundet levererar IT-tjänster enligt en tjänstekatalog till kommunerna som är prissatta per styck. Tjänsterna finansieras antingen genom direktköp eller nyckelfördelning baserat på kommunens invånarantal.

Förbundsdirektionen har det yttersta ansvaret för hela kommunalförbundets verksamhet och delegerar ansvaret för det operativa arbetet till förbundsdirektören. Varje förbundskommun är representerad av en ledamot och en ersättare som väljs av respektive kommunfullmäktige för en mandatperiod om fyra år räknat från det årsskifte som följer efter det att ordinarie val till kommunfullmäktige hållits.



Kommunalförbundet Göliska IT redovisar för verksamhetsåret 2025 ett negativt resultat om -599 tkr. Trots underskottet bedöms den ekonomiska ställningen som fortsatt stabil, med en kassalikviditet på 163 procent och ett eget kapital om 11,5 mkr. De finansiella målen för året har uppnåtts.

Verksamhetsåret har präglats av omfattande utvecklings- och förändringsarbete inom IT-infrastruktur, digital arbetsplats, informationssäkerhet och systemförvaltning. Flera större projekt har genomförts, bland annat införande av nytt ITSM-system, fortsatt utrullning av Microsoft 365, stärkt cybersäkerhet samt anpassningar inför kommande cybersäkerhetslagstiftning (NIS2).

Av de fem verksamhetsmål som fastställdes för året har tre uppnåtts. Målen om nöjd kund-index och väntetid i telefonkö har inte uppnåtts, vilket främst förklaras av hög förändringstakt, ökad belastning och stora projekt med betydande kundpåverkan.

Under året har även organisationsförändringar genomförts, inklusive tillsättning av ny förbundsdirektör och flera nyckelchefer. Sammantaget visar årsredovisningen att Göliska IT bedriver en verksamhet med hög aktivitetsnivå, starkt utvecklingsfokus och god ekonomisk kontroll, men med behov av resultatförbättring för att uppfylla balanskravet kommande år.

Det sakkunniga bitrådets yttrande gör bedömningen att årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunalförbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Revisorerna har granskat Kommunalförbundet Göliska IT:s verksamhet, räkenskaper och interna kontroll för år 2025 i enlighet med kommunallagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen omfattar delårsrapport, årsbokslut samt löpande uppföljning av protokoll och handlingar.

Revisorerna bedömer sammantaget att direktionen i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt. Räkenskaperna anses i huvudsak vara rättvisande och den interna kontrollen bedöms som tillräcklig, även om ett pågående utvecklingsarbete inom intern kontroll noteras och kommer att följas vidare.

Resultatet enligt årsredovisningen bedöms vara förenligt med de finansiella mål som direktionen fastställt. När det gäller verksamhetsmålen bedöms resultatet vara delvis förenligt med besluten, då två av fem verksamhetsmål inte har uppnåtts under året.

Mot bakgrund av genomförd granskning tillstyrker revisorerna att direktionen och dess enskilda ledamöter beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från kommunfullmäktiges presidium, dokumentid. 176285
- Årsredovisning 2025 GöliskaIT, handlingsid. 2026.469
- Revisionsberättelse 2025 Göliska IT, handlingsid. 2026.470



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

- Det sakkunniga bitrådets yttrande till revisorerna om årsredovisningen för 2025 för Göliska IT, handlingsid. 2026.628

### **Beslutet ska skickas till**

Kommunalförbundet GöliskaIT



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 54

Ärendenummer KS 2026/124

### Årsredovisning 2025 Samordningsförbundet Skaraborg och beviljande av ansvarsfrihet

#### Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. Godkänna årsredovisning 2025 för Samordningsförbundet Skaraborg.
2. Bevilja styrelsen för Samordningsförbundet Skaraborg och de enskilda ledamöterna ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Kommunfullmäktige motiverar sitt beslut med hänvisning till revisorernas revisionsberättelse för år 2025.

#### Sammanfattning av ärendet

Samordningsförbundet Skaraborg har inkommit med årsredovisning för verksamhetsåret 2025 i enlighet med förbundsordningen § 12 (antagen av Vara kommunfullmäktige den 29 april 2024 § 56) där förbundsstyrelsen varje år, tre månader efter räkenskapsårets utgång, ska upprätta årsredovisning för verksamheten och ekonomin, som skickas till medlemmarna. Förbundet har också skickat en hemställan att Vara kommun beviljar ansvarsfrihet i enlighet med kommunallagen (2017:725) 5 kap. 24 §. Beslutet ska motiveras om det är uppenbart att det behövs.

Kommunfullmäktiges presidium har att bereda frågan om ansvarsfrihet enligt fullmäktiges arbetsordning 52 §. Presidiets beredning och förslag till beslut grundar sig på kommunrevisionens revisionsberättelse.

Samordningsförbundet Skaraborg är ett finansiellt samverkansorgan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Västra Götalandsregionen samt 14 kommuner i Skaraborg. Förbundets huvuduppgift är att, genom samordnade rehabiliteringsinsatser, bidra till att personer i åldern 16–65 år närmar sig arbetsmarknaden och egen försörjning. Insatserna kompletterar parternas ordinarie verksamhet och syftar även till att utveckla strukturer för bättre samverkan mellan myndigheterna.

2025 har präglats av stora förändringar och utvecklingsarbete. Året beskrivs som ett utvecklingsår, till stor del som en följd av nationella förtydliganden i finsamslagstiftningen. Dessa har tydliggjort att samordningsförbund inte ska agera som en egen myndighet, inte längre hantera personuppgifter och inte heller vara projektägare för extern finansiering, såsom ESF-projekt. Detta har inneburit ett skifte i både arbetssätt och roll.



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

Årsresultatet för 2025 uppgår till ett överskott på 895 tkr, vilket ger ett utgående eget kapital på 6 236 tkr. Förbundet har medvetet arbetat för att omsätta tidigare uppbyggt kapital i verksamhet, men har inte nått fullt ut till målet att hålla eget kapital under 20 procent av ingående medel. Trots detta bedömer styrelsen att god ekonomisk hushållning är uppnådd, då 10 av 15 delmål inom verksamhets- och finansmål har uppfyllts.

De förtroendevalda revisorerna bedömer att styrelsen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Resultatet enligt årsredovisningen bedöms vara förenligt med fastställda verksamhetsmål och finansiella mål.

Den auktoriserade revisorn delar denna bedömning och konstaterar att de insatser som finansierats under året har varit i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Såväl de förtroendevalda revisorerna som den auktoriserade revisorn tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse av fullmäktiges presidium, dokumentid. 177232
- Protokoll från Samordningsförbundet Skaraborg 24 februari 2026, handlingsid. 2026.607
- Samordningsförbundet Skaraborgs årsredovisning 2025, handlingsid.2026.609
- Hemställan om ansvarsfrihet för Samordningsförbundet Skaraborg 2025, handlingsid. 2026.608
- Revisionsberättelse från samordningsförbundets revisorer avseende årsredovisningen 2025 för Samordningsförbundet Skaraborg, handlingsid. 2026.612
- Revisionsberättelse från den auktoriserade revisorn avseende årsredovisningen för 2025 för Samordningsförbundet Skaraborg handlingsid. 2026.611
- Granskningsrapport från den auktoriserade revisorn avseende årsredovisningen för 2025 för Samordningsförbundet Skaraborg, handlingsid. 2026.610

### **Beslutet ska skickas till**

Samordningsförbundet Skaraborg



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 55

Ärendenummer KS 2026/126

### Årsredovisning 2025 Skaraborgs kommunalförbund och beviljande av ansvarsfrihet

#### Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. Godkänna årsredovisning 2025 för Skaraborgs Kommunalförbund.
2. Bevilja direktionen och de enskilda ledamöterna för Skaraborgs Kommunalförbund ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Kommunfullmäktige motiverar sitt beslut med hänvisning till revisorernas revisionsberättelse för år 2025.

#### Sammanfattning av ärendet

Skaraborgs Kommunalförbund har inkommit med årsredovisning för verksamhetsåret 2025 för Vara kommun att godkänna och bevilja ansvarsfrihet för direktionen och de enskilda ledamöterna. Enligt § 15 i förbundsordningen, antagen av förbundsfullmäktige 24 maj 2019, ska årsredovisningen efter revision skickas till respektive medlemskommun för godkännande och prövning av ansvarsfrihet för direktionen. Detta i enlighet med kommunallagen (2017:725) 5 kap. 24 §. Beslutet ska motiveras om det inte är tydligt att det inte behövs.

Kommunfullmäktiges presidium har att bereda frågan om ansvarsfrihet enligt fullmäktiges arbetsordning 52 §. Presidiets beredning och förslag till beslut grundar sig på revisionsberättelsen.

Skaraborgs Kommunalförbund består av 15 kommuner och har till ändamål att tillvarata medlemskommunernas intressen och att främja deras samverkan och samarbete över kommungränserna. Verksamheten ska göra nytta i kommunerna, skapa mervärde för medlemmarna och stärka Skaraborg som en attraktiv region med goda livsvillkor för alla invånare. Samverkan för utveckling och effektivt resursutnyttjande är en viktig del av förbundets verksamhet.

Skaraborgs Kommunalförbund redovisar för verksamhetsåret 2025 ett positivt resultat om 190 tkr. De finansiella målen för året har uppnåtts och förbundsdirektionen bedömer att kraven på god ekonomisk hushållning är uppfyllda. Soliditeten uppgår till 11 procent och kassalikviditeten till 108 procent.

Verksamhetsåret har präglats av ökad samordning, utvecklade arbetssätt och ett omfattande arbete inom utbildning, välfärdsutveckling, regional utveckling och den industridrivna gröna



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

omställningen. Projekten har fortsatt att utgöra en betydande del av verksamheten och 14 projekt har bedrivits under året.

Det sakkunniga biträdet bedömer att Skaraborgs Kommunalförbunds årsredovisning för 2025 i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en rättvisande bild av förbundets finansiella ställning, resultat och kassaflöde per den 31 december 2025. Granskningen har inte gett anledning till några anmärkningar.

Revisorerna bedömer att direktionen i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt under året. Räkenskaperna anses vara rättvisande och den interna kontrollen bedöms i huvudsak som tillräcklig. Resultatet enligt årsredovisningen bedöms vara förenligt med de finansiella mål som direktionen fastställt samt med balanskravet.

Revisorerna konstaterar samtidigt att redovisningen av verksamhetsmål är otydlig, vilket innebär att måluppfyllelsen av dessa inte fullt ut kunnat bedömas. Direktionen rekommenderas att utveckla styrning, uppföljning och redovisning av verksamhetsmål samt vissa delar av den interna kontrollen.

Mot bakgrund av genomförd granskning tillstyrker revisorerna att årsredovisningen för 2025 godkänns och att direktionen samt dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse av fullmäktiges presidium, dokumentid. 177258
- Protokollsutdrag från direktionsmöte 20 mars 2026, Årsredovisning 2025 Skaraborgs Kommunalförbunds handlingsid. 2026.620
- Årsredovisning 2025 Skaraborgs Kommunalförbund, handlingsid. 2026.621
- Revisionsberättelse 2025 för Skaraborgs Kommunalförbund, handlingsid. 20206.624
- Det sakkunniga bitrådets yttrande avseende Skaraborgs kommunalförbunds årsredovisningen för 2025 handlingsid. 2026.622
- Revisionsrapport God ekonomisk hushållning 2025, Skaraborgs kommunalförbund, handlingsid. 2026.623

### **Beslutet ska skickas till**

Skaraborgs kommunalförbund



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 56

Ärendenummer KS 2026/131

### Årsredovisning 2025 Tolkförmedling Väst och beviljande av ansvarsfrihet

#### Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. Godkänna årsredovisning 2025 för Tolkförmedling Väst.
2. Bevilja direktionen för Tolkförmedling Väst och de enskilda ledamöterna ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Kommunfullmäktige motiverar sitt beslut med hänvisning till revisorernas revisionsberättelse för år 2025.

#### Sammanfattning av ärendet

Tolkförmedling Väst har inkommit med årsredovisning för verksamhetsåret 2025 för Vara kommun att godkänna och bevilja ansvarsfrihet för direktionen och de enskilda ledamöterna.

Enligt förbundsordningen (antagen av respektive medlemsfullmäktige och i Vara kommun den 25 september 2023 § 78) paragraf 20 ska årsredovisningen efter revision skickas till respektive medlem för godkännande och prövning av ansvarsfrihet för direktionen. Detta i enlighet med kommunallagen (2017:725) 5 kap. 24 §. Beslutet ska motiveras om det inte är uppenbart obehövligt.

Kommunfullmäktiges presidium har att bereda frågan om ansvarsfrihet enligt fullmäktiges arbetsordning 52 §. Presidiets beredning och förslag till beslut grundar sig på kommunrevisionens revisionsberättelse.

Förbundet redovisar ett positivt resultat om 315 tkr. Det negativa balanskravsresultatet från 2023 har därmed återställts och balanskravet bedöms vara uppfyllt. Direktionen har beslutat att överskott överstigande 100 tkr ska utbetalas till medlemmarna, vilket har reserverats i bokslutet.

Verksamheten har präglats av fortsatt hög leveranssäkerhet, hög kund- och uppdragstagarnöjdhet samt organisatoriska effektiviseringar genom samlokalisering och organisationsförändringar. Fyra av fem verksamhetsmål och samtliga finansiella mål har uppnåtts. Sammantaget bedöms förbundet ha haft en god ekonomisk hushållning under 2025.

Revisorerna har granskat Tolkförmedling Västs årsredovisning för 2025 i enlighet med gällande regelverk. Granskningen visar att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad enligt lag om kommunal bokföring och redovisning samt god redovisningssed.

Revisorerna bedömer att resultatet är förenligt med de av direktionen beslutade målen för god ekonomisk hushållning och att det lagstadgade balanskravet är uppfyllt. Några väsentliga



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

avvikelser har inte noterats i granskningen. Revisorerna tillstyrker att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i den samma.

Det sakkunniga biträdet har, på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna, granskat årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys och noter. Granskningen har genomförts enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision.

Bedömningen är att årsredovisningen i alla väsentliga avseenden ger en rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 samt av resultat och kassaflöde för året. Förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen bedöms vara upprättade i enlighet med lagstiftningen. Inga väsentliga felaktigheter har framkommit.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse från kommunfullmäktiges presidium, dokumentid. 177361
- Årsredovisning 2025, Tolkförmedling Väst, handlingsid. 2026.632
- Revisionsberättelse, Tolkförmedling Väst, årsredovisning 2025, handlingsid. 2026.631
- Sakkunniga bitrådets yttrande avseende Tolkförmedling Västs årsredovisning för 2025, handlingsid. 2026.633

### **Beslutet ska skickas till**

Tolkförmedling Väst



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2026-04-22

§ 57

Ärendenummer

### Diskussionsarbetsutskott

#### Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Till nästa diskussionsarbetsutskott den 6 maj 2026 lyfts följande ärenden:

- Nuläge bostadsförsörjande och/eller etableringar
- Vara småstad
- Förnya träffar för nyinflyttade



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Gabriela Tereza J Bosnjakovic

Date: 2026-04-22 16:30:30

BankID refno: 019db599-4671-7b15-aa19-01054cb1ee8e



Ordförande: Gabriela Bosnjakovic

Signed by: Jonas Peter Romlén

Date: 2026-04-22 16:44:21

BankID refno: 019db5a6-0c3b-716e-bb59-d4e7fca873e1



Justerare: Peter Romlén